オンライン受講

# 意思決定、成果につなげる! 数値化マネジメント研修

日程

2023年 2月9日 (木) 10:00~17:00

料金

1日 25,000円 (税込27,500円)

会場

Zoomを活用した WEB開催



BMコンサルティング株式会社 代表取締役 深沢 真太郎氏

分野

業務改善

対象

管理職または管理職候補(業種・職種は問いません)

## PROGRAM

アカウンティング・ファイナンス・経営数字とは違う、もっと大事な「数字力」とは?… 管理職のごく日常の仕事に必要なのは文字通り部下の仕事を管理することです。最適な数値目標を設定 し、達成させ、成長を促す。この研修で提供する手法は「数値化マネジメント」と呼ばれ、この課題を クイックに解決する方法を学びます。今回は座学ではなくワークショップ形式を採用。部下を動かし、 かつ育成もできる。そんな管理職の育成にぜひご活用ください。

### 1. オープニング なぜ数値化マネジメントなのか

- 1)数値化マネジメントとは
- 2) 問い
- 3) 管理職の仕事とは

#### 2. 管理職にとって「数字を使う」とは

- 1)数値化には2種類ある
- 2) 基本的な仕事術(10の質問)

#### 3. 「決める」ための数値化する技術

- 1) 重みづけ評価・オリジナル評価式
- 2) 価値の数値化
- 3) 期待値&意思決定ツリー
- 4) ここまでのまとめ
- 5) 自分の仕事に結びつけよう

### 4. 「動かす」ための数値化する技術

- 1) 人を動かすことの難しさ
- 2) 成果を出す管理職とそうでない管理職の違い
- 3) 「ヒト・ジカン・カネ」で目標設定せよ
- 4) 「目標設定→PDCAサイクル」ができない理由
- 5) 誰でも必ずPDCAサイクルを まわせるようになる12の質問
- 6) 人を動かせるリーダーは数字をどう使っているのか
- 7) ここまでのまとめ
- 8) 自分の仕事に結びつけよう

#### 5. 総合演習&事後課題

- 1) 総合演習
  - 〜実際にやってみよう〜
- 2) 事後課題
  - ~あなたは本日の内容をいつどのように使うのか~

人を育て、人を創り、人で勝負する企業づくり

経営支援センター

## WEB開催 経営支援センター 社員研修お申込書

### 受講料について

1名様につき 1日**25,000**円(税込27,500円)

## お申込み・お問合せ先

#### 株式会社経営支援センター

〒102-0085

東京都千代田区六番町6-4 LH番町スクエア5F 電話:03-5877-2540 FAX:03-4500-9660

Eメール: info@k-shien.com HP: www.k-shien.com

## お申込み・お支払い方法

#### 1. お申込みについて

本申込用紙をメールもしくはFAXにてお送りください。

#### 2. お支払について

申込後、ご請求書をお送りします。期日までにお振込お願いいたします。

#### 3. 受講のキャンセルについて

セミナー開催日の**前日17時**までに、ご連絡ください。開催日 当日のキャンセルは、代理受講をお願いいたします。当日の代 理受講が不可能の場合は全額キャンセル料を申し受けます。

オンラインを活用した社内研修も実施可能です。 ご希望の方は、お問い合わせの上、ご相談ください。

## 申し込み後、オンライン研修受講までの流れ

## STEP1 STEP2 STEP3 WEB会議アプリをダウンロード 資料とURLをメールで送信 セミナー当日、受講する URL zoom オンライン研修は、ZOOMを使用します。 最新版のZOOMアプリのダウンロードを セミナー当日、URLより会議IDとパスワー ドを入力しログインください。 研修で使用する資料と、受講のためのURL、 会議IDとパスワードをセミナー前日までに ※20分前よりログイン可能です お願いします。 メールで送付します。

#### 受講申込書 ※下記に必要事項をご記入の上、FAXにて送信ください(電話: 03-5877-2540 担当:仲間、譜久村)

【WEB開催】数値化マネジメント研修			2023年 2月9日 (木) 10:00~17:00
貴社名			TEL ( ) —
名			FAX ( ) —
住	<b>=</b>		Email
所			ジ担当者
	お役職	ご芳名	Email
参	1		
加者	2		
11	3		